

Estado de Información No Financiera 2025 | Resumen Ejecutivo

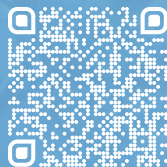


MOLECOR

Smart water



En Molecor creemos que el acceso al agua es un factor esencial para el desarrollo sostenible, la calidad de vida y el progreso de las comunidades. Por ello, integramos la sostenibilidad en nuestra estrategia de negocio, impulsando soluciones innovadoras que contribuyen al uso eficiente de los recursos, la acción frente al cambio climático y la transición hacia una economía más resiliente y baja en carbono. Nuestra actividad busca generar un impacto positivo y duradero en las personas y en el entorno, creando valor compartido para nuestros grupos de interés y contribuyendo al bienestar de las generaciones presentes y futuras.



Consulta el Informe de
Estado No Financiero
(EINF) completo en:
www.molecor.com

ÍNDICE

1 **Conversamos
con el CEO**
Página 3

2 **Principales
Cifras**
Página 4

3 **Principales
Hitos**
Página 5

4 **El Grupo
Molecor**
Página 8

5 **Productos y
Servicios**
Página 9

6 **Modelo de
Negocio**
Página 10

7 **Gestión
Ejemplar**
Página 11

8 **Grupos
de Interés**
Página 13

9 **Contribución a
la Agenda 2030**
Página 14

10 **Compra
Responsable**
Página 19

11 **Innovación y
Digitalización**
Página 21

12 **Ciberseguridad**
Página 22

13 **Talento
Humano**
Página 23

14 **Compromiso con
la Comunidad**
Página 26

15 **Entorno
Natural**
Página 27

16 **Ambición
Ambiental**
Página 35

1. Conversamos con el CEO

Ignacio Muñoz, CEO de **Molecor**, analiza el desempeño de la compañía en materia de sostenibilidad durante el último ejercicio y ofrece una visión sobre las perspectivas para el próximo año, en un contexto marcado por desafíos y oportunidades relevantes para el sector.

Al analizar el ejercicio 2025, ¿cómo valora el desempeño global de la compañía y cuáles destacaría como los logros más relevantes del año?

En **Molecor** entendemos que el éxito empresarial trasciende los resultados financieros y se mide también por el impacto positivo que generamos en el entorno y en las personas. Por ello, la sostenibilidad continúa siendo un pilar estratégico de nuestra actividad. Durante 2025 hemos reforzado nuestro desempeño en descarbonización, economía circular, desarrollo del talento y gobernanza, manteniendo un crecimiento sostenido gracias a la innovación, la eficiencia operativa y la expansión internacional.

Entre los hitos más destacados del año se encuentra el lanzamiento de los productos ecodiseñados SANOR® y EVAC+ rCOMPACT®, fabricados con material reciclado posconsumo. Además, hemos avanzado en nuestro compromiso ambiental reutilizando el 98,5% de los residuos de PVC generados en nuestros procesos productivos y fortaleciendo nuestra estrategia de descarbonización mediante la incorporación de las emisiones de Alcance 3 al análisis de la Huella de Carbono. Paralelamente, hemos impulsado iniciativas de bienestar y formación para nuestros empleados y reforzado nuestros mecanismos de transparencia, integridad y cumplimiento normativo.

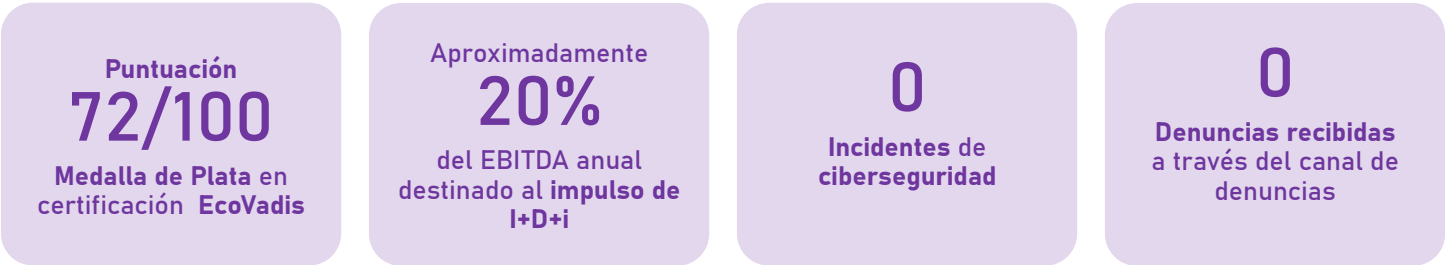
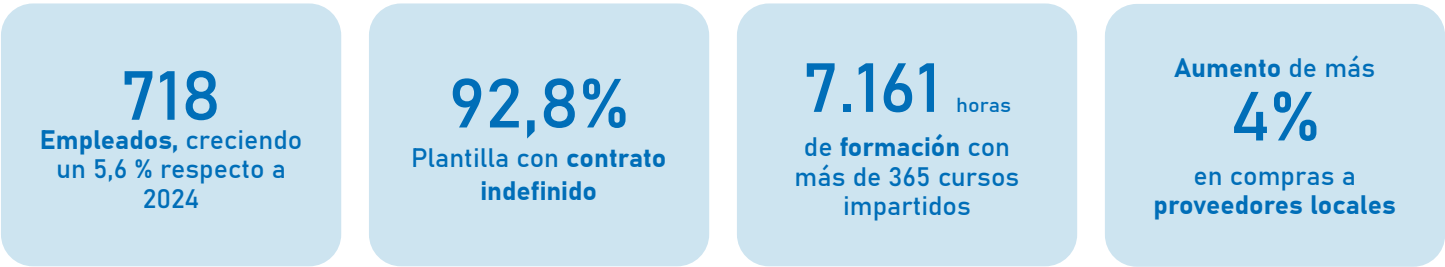
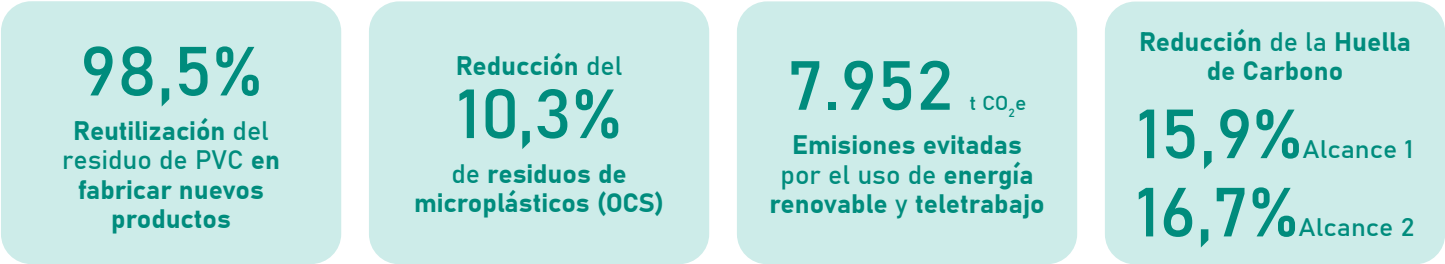
¿Qué retos y oportunidades identifica en el entorno actual del sector y qué estrategia está desplegando la compañía para afrontarlos con éxito?

El sector se enfrenta a importantes desafíos derivados de la transición hacia modelos más circulares, el incremento de las exigencias regulatorias y los efectos del cambio climático. Al mismo tiempo, la creciente necesidad de infraestructuras hídricas más eficientes y sostenibles genera oportunidades para compañías capaces de ofrecer soluciones innovadoras y de menor impacto ambiental.

Para responder a este contexto, **Molecor** mantiene una estrategia basada en la eficiencia operativa, la innovación tecnológica y la sostenibilidad. De cara al futuro, seguiremos impulsando la integración de energías renovables, la mejora de la eficiencia energética y el desarrollo de productos cada vez más sostenibles, avanzando en nuestra hoja de ruta hacia la neutralidad climática en 2040. Asimismo, continuaremos reforzando la formación y el bienestar de nuestros equipos, así como nuestros sistemas de gobernanza y transparencia, con el objetivo de consolidar un modelo de crecimiento responsable y sostenible.



2. Principales Cifras



3. Principales Hitos



Obtención de la Medalla de Plata en la certificación Ecovadis

Molecor ha obtenido la Medalla de Plata EcoVadis, con una puntuación total de 72/100 y situándose en el percentil 92 de las empresas evaluadas. La compañía ha logrado un desempeño equilibrado en los cuatro bloques analizados: medioambiente, prácticas laborales y derechos humanos, ética y compras sostenibles, destacando especialmente en la solidez de su gestión ambiental y en sus sistemas de ética y cumplimiento, lo que refuerza la madurez de su enfoque ESG y su compromiso con la mejora continua.



Lanzamiento de la Política Anticorrupción

La compañía ha reforzado su marco de cumplimiento con la aprobación y difusión de la Política Anticorrupción, un documento que formaliza el compromiso de **Molecor** en la prevención de cualquier forma de corrupción o soborno. Esta política define criterios claros de conducta y directrices aplicables a regalos, invitaciones, conflictos de interés y relaciones con terceros, consolidando un sistema de integridad más sólido y coherente con los estándares éticos de la organización.



Consolidación del marco normativo de *Compliance*

Durante el ejercicio se ha avanzado en la elaboración y revisión de políticas y procedimientos internos en el marco del Programa de *compliance*, incorporando nuevos documentos y actualizando los ya existentes. Este trabajo ha permitido consolidar un sistema de cumplimiento más sólido, coherente y alineado con las mejores prácticas internacionales.



Impulso a la ciberseguridad corporativa

La compañía ha logrado un avance significativo en materia de ciberseguridad mediante la mejora de sus mecanismos de protección digital y el progreso en la adecuación a los requisitos de NIS2 y del Esquema Nacional de Seguridad (ENS). Este impulso refuerza la capacidad de prevención, detección y respuesta ante riesgos tecnológicos y contribuye a fortalecer la resiliencia y seguridad de los sistemas corporativos.



Consolidación de la sensibilización y la comunicación del desempeño sostenible

La compañía ha consolidado su enfoque de sensibilización y comunicación del desempeño sostenible, reforzando la transparencia y autenticidad de los mensajes dirigidos a sus grupos de interés. A través de sus canales internos y externos —como la web corporativa, redes sociales, medios de comunicación y el boletín interno— **Molecor** continúa construyendo confianza al comunicar de manera rigurosa sus avances y desafíos en sostenibilidad, evitando prácticas de *greenwashing* y promoviendo una cultura corporativa basada en la honestidad y la generación de impacto positivo.



Lanzamiento del programa de voluntariado corporativo

La compañía ha puesto en marcha su programa de voluntariado corporativo, una iniciativa destinada a promover la participación activa de los empleados en acciones sociales y ambientales. Este programa impulsa la contribución directa de la plantilla a causas de interés comunitario y refuerza el compromiso de **Molecor** con la responsabilidad social, la solidaridad y el impacto positivo en su entorno.



Impulso al bienestar y a la conciliación

Durante 2025 se ha reforzado el compromiso con el bienestar de la plantilla mediante nuevas medidas de conciliación y salud laboral, ampliando las iniciativas ya implantadas a través del desarrollo del Catálogo de Medidas de Conciliación, que consolida y mejora las opciones disponibles. Asimismo, se ha fortalecido el Programa de Ayuda al Empleado (PAE) y se ha progresado en la implantación del Modelo EFR, mediante la formación del responsable del sistema, sentando las bases para una gestión más estructurada y responsable de la conciliación.



Lanzamiento de nuevos productos circulares y sostenibles: SANOR® y EVAC+ rCOMPACT®

La compañía ha puesto en el mercado los nuevos sistemas SANOR® y EVAC+ rCOMPACT®, desarrollados aplicando criterios de ecodiseño e incorporando rPVC posconsumo en su composición. Estas soluciones avanzadas reducen el uso de materia prima virgen y disminuyen su impacto ambiental y huella de carbono, reforzando la transición hacia modelos más circulares y eficientes en las aplicaciones de saneamiento y evacuación.



Ampliación de la certificación del Sistema de Gestión de la Energía ISO 50001

Durante 2025, se completó la certificación ISO 50001 del Sistema de Gestión de la Energía en **Molecor Canalizaciones**, ampliando su alcance a las plantas de Alcázar de San Juan, Alovera y Antequera. Esta certificación acredita la implantación de procedimientos que mejoran la eficiencia energética y respaldan la hoja de ruta de descarbonización de la compañía.



Huella de Carbono de Organización. Inclusión del Alcance 3

En 2025, se ha completado la verificación oficial de su Huella de Carbono de Organización para el ejercicio 2024, incorporando por primera vez el Alcance 3, lo que permite disponer de una visión integral de sus emisiones y avanzar con mayor rigor en la definición del plan de descarbonización y los objetivos de reducción alineados con basados en ciencia.



Definición del Plan de Descarbonización

La compañía ha completado la definición de su Plan de Descarbonización, en el que se establecen las principales líneas de actuación para reducir las emisiones y avanzar hacia la neutralidad climática en 2040. Este plan identifica las áreas prioritarias de intervención e impulsa medidas basadas en criterios basados en ciencia y alineados con el Acuerdo de París para mejorar el desempeño climático de la organización y contribuir a la lucha contra el cambio climático.



Obtención de nueva Declaración Ambiental de Producto

Para el sistema de evacuación EVAC+®, verificada por una tercera parte independiente y registrada en el programa *The International EPD System*, confirma su desempeño ambiental y su alineación con los criterios de ecodiseño y transparencia. Esta ecoetiqueta voluntaria refleja el compromiso de la organización con la sostenibilidad y la evaluación rigurosa del impacto de sus actividades en el ámbito de las tuberías plásticas, acreditando la veracidad de la información publicada sobre emisiones de gases de efecto invernadero, consumos energéticos, uso de recursos y otros parámetros ambientales clave.



Consolidación del liderazgo en buenas prácticas OCS

La compañía ha reforzado su liderazgo en la implementación del programa *Operation Clean Sweep* (OCS), logrando una reducción del 10,3% en los residuos plásticos generados, y consolidándose como referente sectorial a través de su participación activa en distintos eventos y foros especializados. Asimismo, ha avanzado en la evaluación y estimación de posibles pérdidas al medioambiente, lo que permite mejorar los controles operativos y adoptar medidas preventivas más eficaces. En conjunto, estos progresos fortalecen la gestión responsable de microplásticos y permiten a **Molecor** anticiparse a los nuevos requisitos legislativos en esta materia.

4. El Grupo MolecOR



				
MolecOR Tecnología		MolecOR Canalizaciones		
Loeches	Getafe	Alovera	Alcázar de San Juan	Antequera
Fábrica de Tuberías y Accesorios de PVC-O	Ingeniería y Montaje de maquinaria. Sede de I+D+i	Fábrica de Accesorios para Edificación	Fábrica de Tuberías y Accesorios para Saneamiento y Tubería para Edificación	Fábrica de Tubería a presión

5. Productos y Servicios

El **Grupo Molecor** destaca en el sector gracias a un conjunto de palancas que definen su propuesta de valor y consolidan su posicionamiento como referente en soluciones para la gestión eficiente del agua. Sus valores y atributos se articulan principalmente en torno a:

- Fiabilidad y calidad de los productos y de los servicios asociados.
- Amplio portofolio de soluciones, que cubre necesidades en infraestructuras hidráulicas y edificación.
- Reconocimientos y colaboraciones en proyectos de I+D+i, en alianza con socios tecnológicos de alcance internacional.
- Experiencia de usuario, integrando las necesidades e inquietudes de los clientes tanto en la fabricación y el acabado de los productos como en el desarrollo de herramientas que facilitan su instalación y operación.
- Compromiso con el medioambiente, avalado por productos cuyo desempeño ambiental está respaldado por estudios y evaluaciones técnicas.

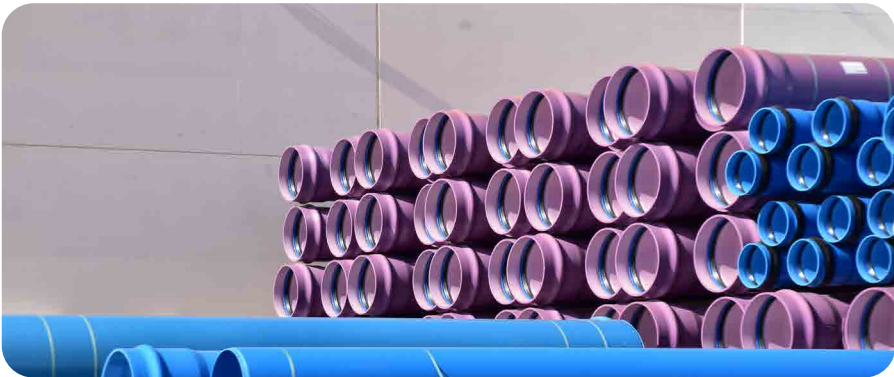
A estas palancas se suma un sólido compromiso de servicio, materializado en:

- Garantías extendidas de hasta 50 años en las tuberías de PVC-O.
- Un servicio de postventa cercano y continuo, orientado a la resolución eficaz de incidencias y al acompañamiento técnico durante todo el ciclo de vida del producto.

Garantía ampliada Molecor

Molecor ofrece una garantía ampliada de 50 años para las tuberías TOM® de PVC-O, lo que pone de manifiesto el elevado nivel de fiabilidad, durabilidad y desempeño de sus soluciones. Esta garantía se aplica en aquellos casos en los que se constate que el producto no cumple con las normas técnicas aplicables. En tales circunstancias, **Molecor** se compromete a la sustitución de las tuberías afectadas por otras de idénticas características, dimensiones y cantidad, garantizando así la continuidad operativa y la calidad de las instalaciones.

INFRAESTRUCTURA	• Tubería TOM® de PVC-O • Accesorios EcoFITOM® de PVC-O • Tubería TR6® de PVC-O para riego • Tubería de PVC-U para presión • Accesorios para tuberías de PE • Sistema SANECOR® en PVC corrugado • Pozos de registro SANECOR® • Tubería SANOR® COMPACT de PVC-O • Tubería SANOR® de PVC-O • Sistema COMPACT SN4 de PVC-U • Sistema de PVC-U para drenaje
EDIFICACIÓN	• Sistema AR® de evacuación insonorizado AR® • Sistema EVAC+® de evacuación • Sistema EVAC+ rCOMPACT® de evacuación • Sistemas de evacuación de suelos • Sistema de canalón • Sifones
TECNOLOGÍA	• Maquinaria para la fabricación de PVC-O



6. Modelo de Negocio

Nuestra organización: misión, visión y valores

Molecor Tecnología, con sede en España, es una compañía especializada en el desarrollo de tecnología de Orientación Molecular y en la fabricación de tuberías y accesorios de PVC Orientado (PVC-O) para sistemas de canalización de agua a presión. Desde su fundación en 2006, la empresa ha experimentado un crecimiento destacado, posicionándose como un referente internacional gracias a su enfoque en la innovación tecnológica y la eficiencia de sus soluciones.

El capital humano constituye un elemento clave en el desarrollo de la organización, impulsando la mejora continua y la generación de valor en el ámbito industrial y ambiental.

En 2020, el fondo *MCH Private Equity* adquirió una participación mayoritaria en la compañía, reforzando su capacidad de crecimiento y consolidación mediante el apoyo a su estrategia tanto orgánica como inorgánica. En este contexto, en 2021 **Molecor** incorporó la unidad productiva de Adequa (antigua Uralita Sistemas de Tuberías), ampliando su actividad hacia soluciones de saneamiento y edificación, y fortaleciendo su posicionamiento en el mercado.

Actualmente, **Molecor** cuenta con un portafolio diversificado y una sólida base para continuar su expansión internacional, contribuyendo al desarrollo de infraestructuras hídricas más eficientes y sostenibles.



Nuestro propósito

Mejorar la calidad de vida de las personas en cualquier parte del mundo, poniendo agua asequible a su alcance mediante soluciones innovadoras, eficientes y sostenibles.

Nuestros valores

- Inconformismo:** Buscamos superar los niveles previamente alcanzados (calidad, eficiencia, innovación, seguridad, etc.) y no nos damos por satisfechos con lo conseguido.
- Globalidad:** Somos una empresa global, capaz de ofrecer sus servicios y productos en cualquier lugar del mundo. Para ello creamos un entorno abierto, diverso e inclusivo en el que cualquier talento puede desarrollarse, independientemente de su nacionalidad, ubicación u origen.
- Honestidad:** Aplicamos a todos los niveles la integridad en nuestras relaciones y decisiones, dentro de un entorno de tolerancia y respeto. Con transparencia, pero respetando siempre la legalidad, los límites normativos y los principios de confidencialidad y privacidad.
- Compromiso:** Nos comprometemos y buscamos y valoramos el compromiso con las personas de nuestro entorno, con el medioambiente y con las comunidades en las que estamos presentes y en las que prestamos nuestros servicios.
- Actitud:** Nos gustan los retos y estamos dispuestos a afrontarlos de forma activa, dando lo mejor de nosotros mismos, con la máxima colaboración, con flexibilidad, de forma abierta y sincera.

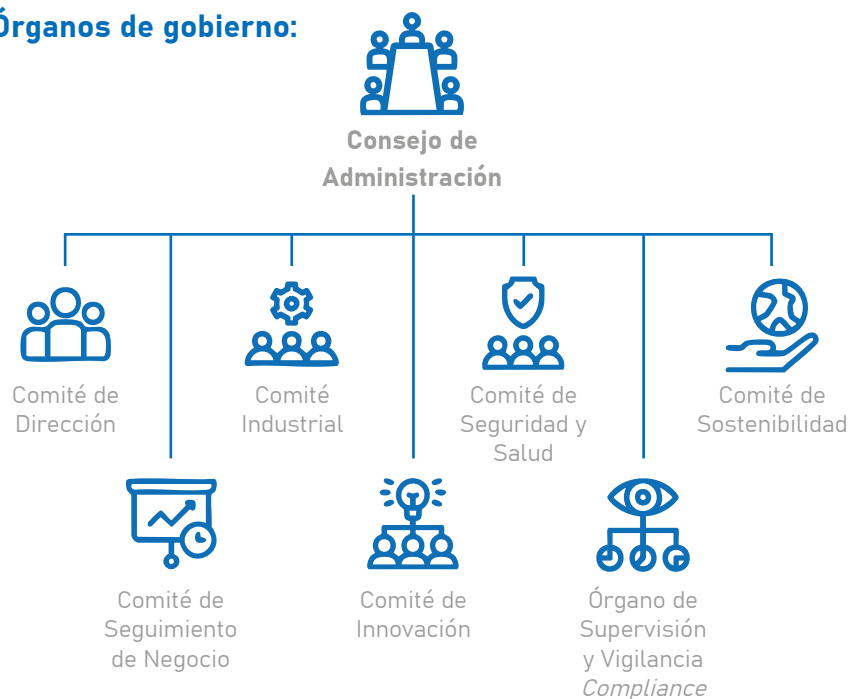
7. Gestión Ejemplar



Estructura y gobierno corporativo

Molecor toma como referencia el Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV), alineando su modelo de gobernanza con las mejores prácticas en materia de cumplimiento y ética empresarial. Este marco permite reforzar los mecanismos de control interno, integridad y prevención de riesgos, asegurando una actuación responsable en todas sus operaciones. Asimismo, contribuye a consolidar una cultura corporativa basada en la transparencia, la rendición de cuentas y la confianza con sus grupos de interés.

Órganos de gobierno:



Organigrama funcional:



Comportamiento ético y cumplimiento

En 2025, **Molecor** ha reforzado su compromiso con la integridad, la transparencia y el cumplimiento normativo, consolidando estos principios como base de su cultura corporativa. El **Código de Ética Empresarial** continúa siendo el eje del Modelo de Cumplimiento, complementado con políticas y mecanismos específicos como el canal ético, la política anticorrupción y el modelo de prevención de delitos.

Durante el ejercicio, se ha reforzado su difusión y aplicación mediante formación corporativa y su comunicación a profesionales y grupos de interés, al tiempo que se han fortalecido los sistemas de control y gestión de riesgos.

Gestión de riesgos

Molecor integra la identificación, evaluación y mitigación de riesgos en su modelo de control interno, mediante un enfoque preventivo, sistemático y supervisado por la alta dirección, alineado con estándares internacionales y orientado a reforzar la resiliencia del negocio.

En 2025, la compañía ha fortalecido sus mecanismos de control y mitigación, anticipando riesgos clave como los derivados del entorno geopolítico, la volatilidad de mercados, la ciberseguridad o el cambio climático, y asegurando la continuidad operativa, el cumplimiento normativo y una gestión alineada con sus compromisos de sostenibilidad.

Respeto hacia los derechos humanos

En 2025, **Molecor** ha consolidado la integración de los derechos humanos en su gestión y cadena de valor, en alineación con estándares internacionales y los Diez Principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas. La compañía ha reforzado su enfoque de diligencia debida, control de proveedores y prevención de riesgos, sin registrar reclamaciones, avanzando hacia un desempeño sólido, ético y conforme a los Principios Rectores de Naciones Unidas



8. Grupos de Interés



Como parte de su compromiso con la transparencia y la creación de valor a largo plazo, **Molecor** identifica y gestiona de forma continua a sus grupos de interés, incorporando sus expectativas y promoviendo un diálogo activo y bidireccional. La compañía seguirá profundizando en este proceso dentro del marco de su Estrategia de Sostenibilidad, reforzando la escucha activa y la integración de sus grupos de interés en la toma de decisiones corporativas.

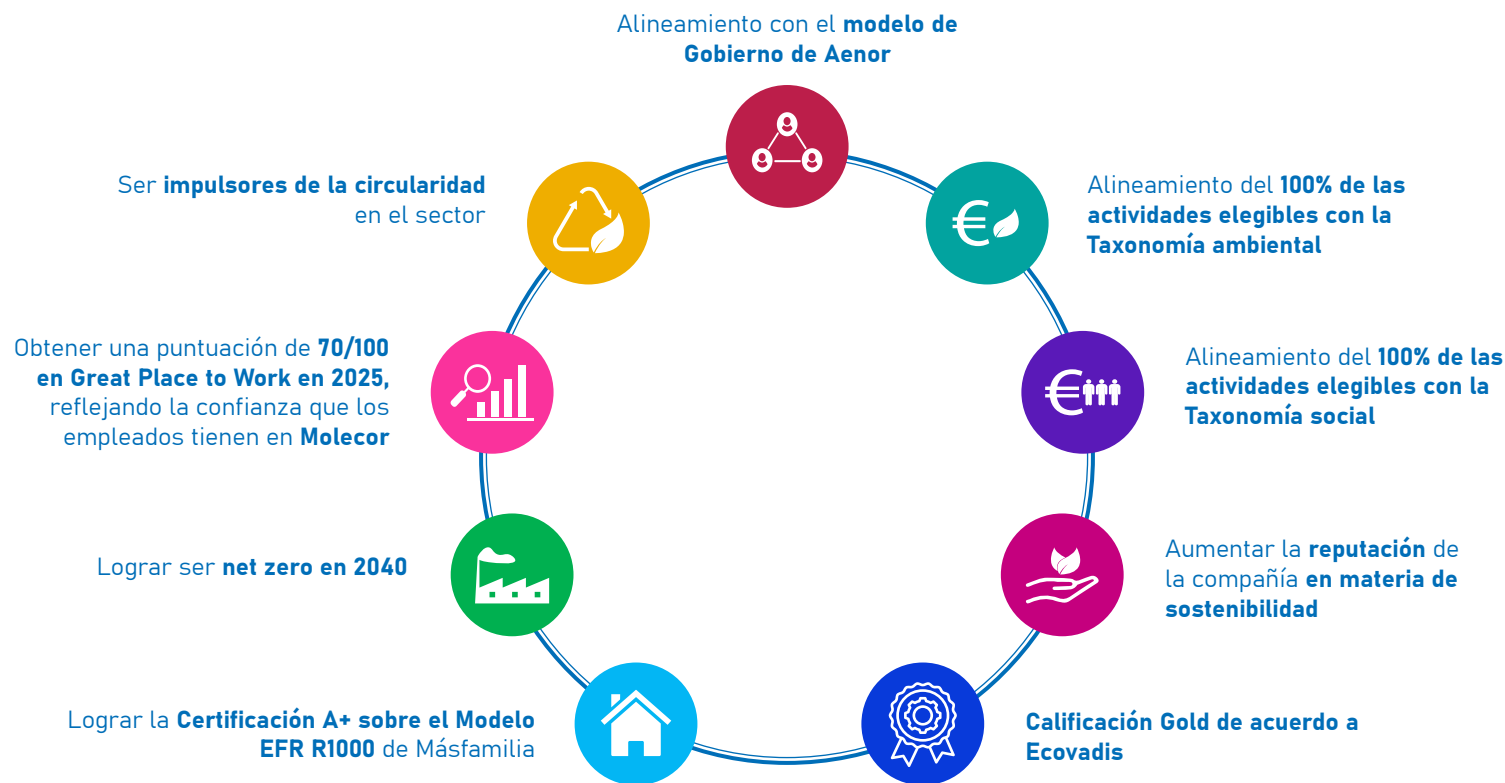
Grupos de interés	Expectativas	Canales de comunicación	Acción/Respuesta
Empleados	• Desarrollo profesional • Buena conciliación de la vida laboral y familiar • Remuneración en línea con el mercado • Gestión de la diversidad e inclusión	• Actividades y talleres • Mecanismos de consulta y comunicación periódica • Herramienta de medición del compromiso de las personas trabajadoras • Encuestas del Plan Anual de Formación • Boletín de comunicación interna	• Acciones de retención de talento • Formación/Capacitación • Medidas de conciliación • Promoción de un entorno de trabajo ético e íntegro: Código ético y formación • Disponibilidad del Canal Ético • Sensibilización ambiental y sostenible
Accionistas y bancos	• Transparencia y cumplimiento normativo • Rentabilidad de la inversión • Estrategia sostenible • Contacto directo para el accionista	• Reuniones y videoconferencias sobre la evolución de la compañía • Reuniones "One to One" personalizadas • Promoción y participación en eventos	• Código de Ética Empresarial • Manual de Prevención de Delitos • Política Anticorrupción • Informe anual Compliance • Informe anual ESG • Política de Calidad, Medioambiente, Energía y Prevención • Informes Integrados anuales
Sociedad y comunidad local	• Creación de valor y generación de beneficios • Inversión socialmente responsable	• Comunicaciones con sociedad y medios de comunicación	• Acuerdos con ONGs • Iniciativas de impacto social • Programa voluntariado corporativo
Proveedores y otros terceros	• Transparencia en relaciones comerciales • Visión a largo plazo y seguridad	• Diálogo y apertura en las conversaciones • Procesos de selección de proveedores • Evaluaciones de la prestación de servicios	• Política de compra • Contratos a largo plazo • Selección de ofertas mediante criterios transparentes • Cuestionario ESG • Procedimiento de evaluación desempeño • Despliegue del marco de integridad con terceros (Código Ético de Proveedores)
Clientes	• Calidad y seguridad del producto	• Ferias y eventos • Diálogo y apertura	• Política de Calidad, Medioambiente, Energía y Prevención • NPS/Evaluación de satisfacción • Certificación ISO 9001, 14001 y 50001 • Certificaciones de aptitud de uso con agua de consumo humano • Certificaciones ambientales
Administración pública	• Transparencia y cumplimiento normativo • Impacto ESG	• Reuniones • Diálogo y apertura	• Políticas disponibles • Certificaciones y estándares

9. Contribución a la Agenda 2030

La sostenibilidad en Molecor: Estrategia 2023-2025

En 2023, **Molecor** aprobó su **Plan Director de Sostenibilidad 2023-2025** como hoja de ruta estratégica para integrar de forma transversal los criterios ESG en toda la organización. Este plan establece el marco que orienta el avance de la compañía en sus compromisos ambientales, sociales y de gobernanza, reforzando su posicionamiento como referente en sostenibilidad en el sector.

La Estrategia se articula en torno a 9 ambiciones, 10 objetivos y 17 palancas estratégicas, que guían la actividad de la compañía hacia la consecución de resultados medibles. Su despliegue se apoya en indicadores de desempeño específicos y en la asignación de responsabilidades, garantizando una implementación efectiva y un seguimiento continuo del progreso.





Alineamiento con el modelo de Gobierno de Aenor

Molecor continúa fortaleciendo su modelo de gobierno mediante su alineación progresiva con las mejores prácticas ESG.

- Reforzamiento del marco ético corporativo
- Impulso al desarrollo de políticas clave
- Fortalecimiento del sistema de gobernanza
- Avances en la gestión de riesgos ESG
- Seguimiento del paquete Ómnibus y adaptación a los nuevos requisitos de *Reporting*
- Mejora de la transparencia y la rendición de cuentas
- Inicio del proyecto de diligencia debida en Derechos Humanos



Lograr ser net zero en 2040

En 2025, **Molecor** ha continuado avanzando en su hoja de ruta hacia la neutralidad climática en 2040, reforzando sus capacidades de descarbonización, ampliando el conocimiento de su impacto climático y consolidando las bases técnicas necesarias para definir objetivos de reducción alineados con la ciencia (SBTi). Estos progresos permiten orientar con mayor precisión las acciones futuras y fortalecer la estrategia climática corporativa.

- Reducción significativa de emisiones en Alcances 1 y 2
- Mejora de la Huella de Carbono de Organización, ampliando el Alcance 3
- Definición del Plan de Descarbonización
- Incremento del uso de energía de origen renovable
- Consolidación del SGE y ampliación del alcance de la certificación ISO 50001
- Finalización del análisis de riesgos climáticos
- Impulso de la circularidad como motor de descarbonización



Calificación Gold de acuerdo con Ecovadis

En 2025, **Molecor** ha alcanzado la Medalla de Plata, con 72/100 y percentil 92, evidenciando un desempeño ESG sólido y por encima de la media del sector. Estos resultados reflejan especialmente su fortaleza en el ámbito ambiental y una gestión responsable en materia de prácticas laborales, ética y compras sostenibles, sentando las bases para avanzar hacia la calificación Gold.



Alineamiento del 100% de las actividades elegibles con la Taxonomía ambiental

En 2025, **Molecor** ha mantenido el seguimiento de la Taxonomía Europea en un contexto de revisión regulatoria, asegurando su futura adaptación a los criterios definitivos. Paralelamente, la compañía ha continuado mejorando su desempeño ambiental conforme a los principios DNSH:

- Reducción de emisiones y avance en la gestión de la Huella de Carbono
- Impulso de productos circulares con contenido en rPVC
- Mejora de la eficiencia energética en los procesos
- Refuerzo del control de microplásticos bajo el programa OCS

Estos progresos refuerzan su preparación para un alineamiento riguroso con la Taxonomía y consolidan su contribución a la sostenibilidad ambiental.



Puntuación de 70/100 en Great Place to Work

En 2025, **Molecor** ha seguido avanzando en la construcción de un entorno laboral atractivo, participativo y orientado al bienestar, con el objetivo de posicionarse como una compañía capaz de atraer y retener talento.

- Impulso a la gestión del talento a través de la consolidación de Molecor HR
- Realización de la encuesta de clima laboral
- Refuerzo de la comunicación interna y las iniciativas de bienestar



Lograr la Certificación A+ sobre el Modelo EFR R1000 de Másfamilia

Molecor ha avanzado en 2025 en su compromiso con la conciliación y el bienestar laboral, impulsando políticas que favorecen el equilibrio entre la vida personal y profesional y reforzando la calidad del entorno de trabajo.

- Refuerzo de la cultura interna de conciliación
- Finalización de la fase de diagnóstico del modelo EFR
- Preparación de las fases de diseño, planificación e implantación
- Revisión y actualización del Protocolo de Desconexión Digital



Ser impulsores de la circularidad en el sector

En 2025, **Molecor** ha reforzado su papel como agente activo en la transición hacia un modelo circular, impulsando soluciones que reducen el consumo de recursos, prolongan la vida útil de los productos y minimizan los residuos generados en sus operaciones. Estas actuaciones consolidan el compromiso de la compañía con los principios de la economía circular y su integración progresiva en toda la cadena de valor.

- Lanzamiento al mercado de productos circulares y bajos en carbono : SANOR® y EVAC+ rCOMPACT®, aplicando criterios de ecodiseño y reduciendo el uso de materia prima virgen.
- Reutilización del 98,5% de los residuos de PVC generados



Aumentar la reputación de la compañía en materia de sostenibilidad

En 2025, **Molecor** ha seguido fortaleciendo su reputación en sostenibilidad mediante una comunicación más transparente y coherente, reforzando la confianza de los grupos de interés y consolidando su enfoque de *greentrusting*.

- Mayor presencia pública a través de comunicación ESG
- Participación activa en eventos y foros especializados
- Reconocimiento externo del desempeño ESG: Medalla de Plata de EcoVadis y Sello E de ANAIP
- Liderazgo en buenas prácticas OCS



Alineamiento del 100% de las actividades elegibles con la Taxonomía social

Durante el ejercicio, la compañía avanzó en la puesta en marcha del programa de voluntariado corporativo, amplió sus iniciativas de inclusión laboral, especialmente en la integración de personas con discapacidad, y consolidó la conciliación y la corresponsabilidad a través del desarrollo del modelo EFR, en línea con la futura certificación prevista. Estas actuaciones permiten fortalecer la dimensión social de la organización y preparan las bases para un futuro alineamiento con la Taxonomía Social cuando el marco regulatorio sea definido.

La Sostenibilidad como base del modelo del negocio y su contribución a la Agenda 2030

A través de su Estrategia de Sostenibilidad y en línea con su Política de Calidad, Medioambiente, Energía y Prevención, **Molecor** integra los principios ESG en su modelo de gestión, impulsando un desarrollo sostenible que genere valor para sus grupos de interés. Este enfoque favorece la incorporación efectiva de la sostenibilidad en la actividad corporativa y alinea las iniciativas de la compañía con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030.

6

AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO



El ODS 6 se alinea directamente con el propósito de **Molecor** de mejorar la calidad de vida facilitando el acceso al agua mediante soluciones innovadoras, eficientes y sostenibles.

En 2025, la compañía ha reforzado esta contribución con el lanzamiento de los productos circulares SANOR® y EVAC+ rCOMPACT®, consolidando su capacidad para desarrollar infraestructuras hidráulicas más seguras, duraderas y eficientes, y reafirmando su papel como agente clave en la gestión sostenible del agua.

9

INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURAS



En 2025, **Molecor** ha impulsado la innovación orientada al mercado a través de su Comité de Innovación, reforzando sus capacidades tecnológicas con el desarrollo de soluciones sostenibles como SANOR® y EVAC+ rCOMPACT®, y consolidando su liderazgo en infraestructuras hidráulicas eficientes y de alto rendimiento.

7

ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE



13

ACCIÓN POR EL CLIMA



Molecor ha reforzado su compromiso con la energía sostenible y la acción climática mediante un modelo productivo altamente eficiente, prácticamente electrificado y con mayor uso de energías renovables. La implantación del Sistema de Gestión Energética ISO 50001 y las medidas de eficiencia energética impulsan la reducción de emisiones y el avance hacia la neutralidad climática en 2040.

11

CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES



Molecor contribuye al desarrollo de infraestructuras urbanas sostenibles mediante soluciones de alta durabilidad, 100% reciclables y orientadas a mejorar la eficiencia de las redes de abastecimiento y saneamiento. Estas soluciones permiten optimizar el rendimiento, reducir pérdidas de agua y favorecer entornos más resilientes y sostenibles.

8

TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



Molecor ha reforzado en 2025 su compromiso con el empleo de calidad, impulsando el crecimiento de su plantilla (+5%) y manteniendo un elevado nivel de estabilidad laboral, con un 92,8% de contratos indefinidos. Estos avances consolidan la generación de empleo estable y de valor como eje de su contribución al desarrollo económico y social.

12

PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



En 2025, **Molecor** ha reforzado su desempeño ambiental mediante la mejora de la eficiencia energética, la digitalización y la consolidación de su Sistema de Gestión Integrado, alineado con su estrategia de descarbonización. Asimismo, ha impulsado la circularidad de sus procesos y el desarrollo de soluciones con material reciclado, reduciendo la generación de residuos de PVC y alcanzando una tasa de valorización del 98,5%. Este avance permite situar prácticamente a cero los desechos de este material y consolidar un modelo productivo más sostenible y eficiente.

14
VIDA SUBMARINA


15
VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES


En 2025, **Molecor** ha reforzado la implantación del sistema Operation Clean Sweep (OCS), manteniendo la certificación OCS Europe en todos sus centros productivos en España. Paralelamente, ha avanzado en la estimación y seguimiento de posibles pérdidas de pellets, mejorando el control operativo y la trazabilidad. Estas iniciativas permiten anticiparse a futuras exigencias regulatorias y contribuir de forma efectiva a la reducción del impacto de microplásticos, reforzando la protección de los ecosistemas.

17
ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS


En 2025, **Molecor** ha continuado participando en iniciativas internacionales como SDG Ambition del Pacto Mundial y en asociaciones sectoriales. Este compromiso permite seguir avanzando en la integración de los ODS en su estrategia y gestión, reforzando su contribución a la Agenda 2030 a través de la cooperación y la promoción de estándares responsables.



OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

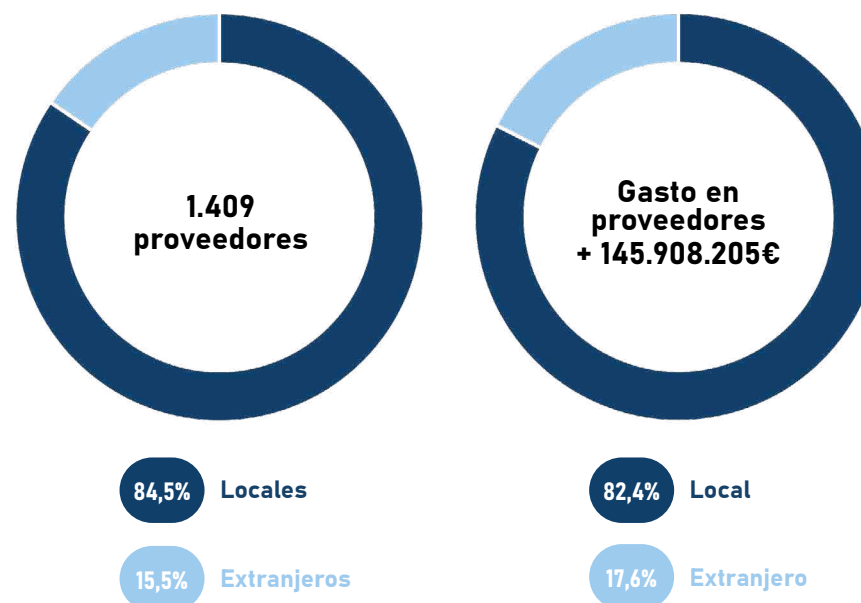
10. Compra Responsable



Los proveedores constituyen un elemento estratégico para **Molecor** en la creación de valor y en el impulso de la sostenibilidad a lo largo de toda la cadena de suministro. Con el objetivo de promover prácticas responsables, la compañía dispone de una Política de Compras, que integra criterios ESG y de cumplimiento normativo en los procesos de homologación, evaluación y seguimiento de proveedores. Asimismo, se han reforzado los requisitos aplicables mediante la publicación de las Condiciones Generales de Compra y del **Código Ético de Proveedores**, que establece compromisos en ámbitos como derechos humanos, igualdad, salud y seguridad, ética empresarial y protección del medioambiente.



La gestión de proveedores de 2025 en cifras



Como parte de este modelo de gestión responsable, **Molecor** ha reforzado el proceso de auditoría y evaluación de proveedores, con especial atención a aquellos considerados críticos. Estas revisiones permiten verificar el cumplimiento de los estándares de calidad, sostenibilidad y gestión establecidos por la compañía, incluyendo el análisis de los procesos productivos, los sistemas de gestión, el control de materiales y las prácticas ESG. Los resultados obtenidos evidencian una alineación progresiva de la cadena de suministro con los principios corporativos de la compañía.

El número de proveedores activos se ha mantenido estable en 2025 respecto al anterior ejercicio. El volumen de compras ha aumentado un 6,7%, impulsado por un mayor volumen adquirido, mientras que el precio medio se ha mantenido prácticamente constante.

Impulso a la gestión ESG en la cadena de suministro

En 2025, **Molecor** ha reforzado la integración de criterios ESG en la homologación y evaluación de proveedores, implantando un nuevo modelo que abarca aspectos económicos, de calidad, ambientales y sociales. La compañía ha evaluado a 228 proveedores, que representan el 86,9% del volumen de compras, incorporando además cuestionarios de sostenibilidad y compromisos formales como el Código Ético de Proveedores y la Declaración de Proveedor Sostenible. Estas acciones permiten avanzar en el análisis del desempeño ESG de la cadena de suministro y sentar las bases para su mejora continua.

Este enfoque se articula en torno a tres ejes clave:



Realizar procesos continuos de evaluación y seguimiento del desempeño de sus proveedores.



Fomentar las relaciones con proveedores.



Alinear las necesidades y expectativas ESG de la compañía junto con la de sus proveedores.



Salud y Seguridad de los Proveedores

Molecor extiende su compromiso con la seguridad y la salud a toda su cadena de valor, asegurando que los proveedores cumplan con los requisitos establecidos en esta materia. Para ello, incorpora guías de buenas prácticas medioambientales y de prevención de riesgos laborales en los procesos de contratación, así como la documentación de coordinación de actividades cuando resulta aplicable. Este enfoque permite garantizar que los proveedores conocen y aplican las políticas y estándares exigidos para su homologación, reforzando el control y la coordinación en materia de seguridad y salud, especialmente en las actividades desarrolladas en las plantas de España.

11. Innovación y Digitalización



La innovación integrada en el ADN

La innovación es un pilar estratégico del modelo de **Molecor**, orientado al desarrollo de soluciones eficientes y sostenibles. En 2025, la compañía ha reforzado su apuesta por la economía circular mediante la incorporación de PVC reciclado (rPVC) en nuevos productos, así como el impulso de proyectos de I+D+i alineados con las necesidades del mercado.

El trabajo coordinado del Comité de Innovación y la integración con la operativa de negocio han permitido avanzar en soluciones escalables, eficientes y con impacto positivo en el ciclo integral del agua.

SANOR® y **EVAC+ rCOMPACT®**, nuevos productos desarrollados en 2025, representan la apuesta de Molecor por soluciones innovadoras, circulares y sostenibles en el ámbito del saneamiento y la edificación incorporando hasta un 60 % de rPVC postconsumo en su composición.



EVAC+ rCOMPACT®

Tubería de evacuación coextruida que incorpora rPVC postconsumo en su capa intermedia, reduciendo de forma significativa la huella ambiental y manteniendo las prestaciones del sistema.



SANOR®

Primera tubería de saneamiento en PVC. Orientado para aplicaciones hasta 6 bar, que integra material reciclado y criterios de ecodiseño, favoreciendo la circularidad.

La digitalización en nuestros procesos

En 2025, **Molecor** ha reforzado de forma significativa la digitalización de sus procesos industriales, consolidando el sistema MES (Manufacturing Execution System) como eje central e integrando herramientas como *QMS* (Quality Management System) y GMAO (Gestión del Mantenimiento Asistido por Ordenador), junto con nuevas capacidades de supervisión energética y análisis de datos. La mejora de la metodología de medición y la ampliación de la infraestructura tecnológica han permitido avanzar en la trazabilidad, la eficiencia operativa y la calidad de los procesos.

Entre los principales hitos destacan el despliegue de modelos de supervisión energética en distintos centros, la integración de nuevos sistemas de captación y análisis de datos industriales, y la consolidación de plataformas digitales para el control de producción y mantenimiento. Este impulso ha facilitado la evolución hacia un modelo más conectado y orientado al dato, mejorando la toma de decisiones y el desempeño industrial.

12. Ciberseguridad



Ciberseguridad

En 2025, **Molecor** ha consolidado la ciberseguridad como un pilar estratégico, manteniendo un desempeño plenamente conforme y sin incidencias registradas. La compañía ha reforzado su modelo de seguridad mediante el avance en el *roadmap* de Ciberseguridad, mejorando la prevención, detección y respuesta ante riesgos tecnológicos. En este contexto, los principales avances alcanzados han sido:

- Consolidación del Centro de Operaciones de Seguridad (SOC) para la monitorización y respuesta ante incidentes.
- Refuerzo de la gestión de vulnerabilidades, dispositivos e incidentes, incluyendo pruebas de penetración.
- Avances en la adecuación del SGSI a los requisitos de la Directiva NIS2 y del Esquema Nacional de Seguridad (ENS).

Protección de datos

La protección de datos personales es un elemento clave para **Molecor**, que asegura el cumplimiento del marco normativo aplicable. En 2025, la compañía ha avanzado en la mejora de los procesos de tratamiento, el refuerzo de la gestión de datos y su integración a nivel corporativo, garantizando un enfoque homogéneo y alineado con las mejores prácticas.

Reclamaciones		2024	2025
Total de reclamaciones relativas a violaciones de la privacidad del cliente	Reclamaciones recibidas por terceras partes y corroboradas por la organización	0	0
	Reclamaciones de autoridades regulatorias	0	0
Total de casos de filtraciones, robos o pérdidas de datos de clientes		0	0

En 2025, al igual que en años anteriores, Molecor no registró ninguna pérdida ni robo de datos.



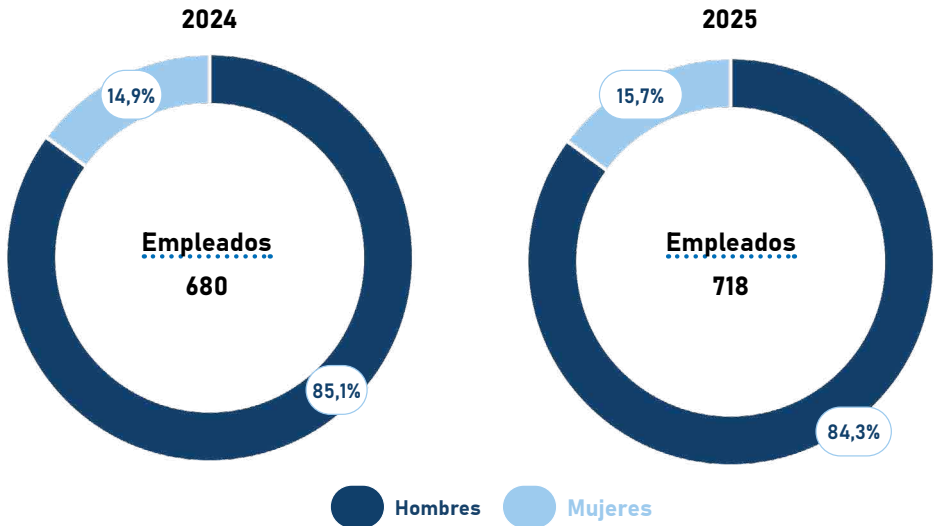
13. Talento Humano



En 2025, **Molecor** ha reforzado su modelo de gestión de personas, basado en el talento, la flexibilidad y el desarrollo profesional continuo, como palanca clave de crecimiento. Este enfoque se apoya en políticas orientadas a la formación, la atracción y retención del talento, la igualdad de oportunidades, la desconexión digital y la prevención de la discriminación.

Entre los principales avances del ejercicio destaca la implantación completa de **Molecor HR**, que ha permitido digitalizar y optimizar los procesos de gestión del capital humano, incorporando funcionalidades de desempeño, compensación, desarrollo, carrera y onboarding. Asimismo, la segunda fase de la encuesta de clima laboral ha reforzado la escucha activa y la identificación de nuevas acciones de mejora.

Este modelo contribuye a una gestión más eficiente, alineada y moderna del talento, fortaleciendo el compromiso, el bienestar y la propuesta de valor al empleado.



Del total de la plantilla, el **92,8%** de empleados tiene **contrato indefinido**



El mejor talento

En 2025, **Molecor** ha continuado impulsando su Plan Anual de Formación en España, adaptado a las necesidades de la plantilla y alineado con los objetivos estratégicos de la compañía, garantizando el desarrollo profesional y la mejora continua de las competencias.



Facilitado más de **365** cursos



Más de **7.161** horas de formación



Formado al **69,1%** de la plantilla



13,32 horas por cada profesional

En 2025, la implantación de Molecor HR ha permitido gestionar y digitalizar gran parte de la formación, impulsando el aprendizaje online a través de plataformas propias y externas como Goodhabit, así como nuevas iniciativas específicas como el proyecto Kymatio en ciberseguridad.

La compañía ha puesto a disposición de sus empleados un amplio catálogo formativo, complementado con formación externa especializada y acciones internas en ámbitos clave como medioambiente, calidad, producción y Código Ético, reforzando el desarrollo profesional y las competencias estratégicas.

Diversidad e inclusión

Molecor promueve activamente la diversidad y la inclusión como principios clave de su modelo de gestión de personas, fomentando un entorno basado en la igualdad de oportunidades, el respeto y la no discriminación. La compañía cuenta con políticas y planes específicos que garantizan la equidad en el acceso al empleo, el desarrollo profesional y las condiciones laborales, en línea con la normativa vigente y la Estrategia Europea de Igualdad.

En 2025, destaca la aprobación y difusión del **Protocolo contra el Acoso y la Discriminación LGTBi**, así como el mantenimiento y actualización de las Comisiones y Planes de Igualdad en **Molecor Tecnología** y **Molecor Canalizaciones**, integrando la perspectiva de género y promoviendo medidas de conciliación y sensibilización. Asimismo, se han impulsado acciones formativas en esta materia.

Adicionalmente, **Molecor** ha reforzado su compromiso con la inclusión sociolaboral de personas con discapacidad, alcanzando 12 personas durante el ejercicio y adaptando progresivamente sus instalaciones para garantizar la accesibilidad. En este contexto, no se han registrado denuncias por acoso o discriminación durante el ejercicio.

Igualdad salarial

Molecor mantiene un firme compromiso con la igualdad retributiva, garantizando el cumplimiento de la legislación vigente en materia salarial. En 2025, la brecha salarial se ha situado en el 6,31%, reduciéndose respecto al 8,29% registrado en 2024, lo que refleja un avance en la equidad salarial. Este cálculo se ha realizado sobre las retribuciones brutas reales del conjunto de la plantilla, sin equiparación a un año completo teórico.

Seguridad, salud y bienestar

Molecor desarrolla su actividad con un firme compromiso con la seguridad, la salud y el bienestar de sus empleados, orientado a la prevención de riesgos y la mejora continua de las condiciones de trabajo. La compañía cumple rigurosamente con la legislación aplicable y ha reforzado su marco de gestión mediante la elaboración de una nueva Política de Seguridad y Salud en 2025 que entrará en el próximo ejercicio.

Durante 2025, se ha avanzado en la consolidación del modelo preventivo unificado, apoyado en un servicio de prevención ajeno y en herramientas de control y seguimiento como la Planificación de la Actividad Preventiva (PAP). Asimismo, se ha actualizado el Plan de Prevención de Riesgos Laborales, incorporando los requisitos de la norma ISO 45001, cuya implantación se ha iniciado en el centro de Loeches.

Este enfoque se complementa con sistemas de coordinación de actividades empresariales, supervisión continua en los centros de trabajo y el impulso de beneficios sociales orientados a la salud, contribuyendo a un entorno laboral seguro y alineado con las mejores prácticas.

En 2025, **Molecor** ha continuado reforzando la gestión de la seguridad y salud laboral en sus filiales internacionales, avanzando hacia un modelo preventivo alineado con estándares corporativos y normativa local.

Molecor SEA (Malasia) - Alineación con ISO 45001 y funcionamiento del Comité de Seguridad y Salud. Refuerzo del modelo preventivo con recursos internos y auditoría desde España.

Molecor Paraná (Paraguay) - Implantación de evaluación de riesgos y planificación preventiva. Formación en seguridad y auditoría interna desde España.

Molecor PTY (Sudáfrica) - Actualización del sistema preventivo y constitución del Comité de Seguridad y Salud. Alineación documental con el modelo de España y auditoría interna.

Molecor Maroc (Marruecos) - Clausura del centro garantizando condiciones de seguridad.

Molecor Perú - Evaluación de riesgos conforme a normativa local y formación a empleados. Dotación de EPIs corporativos.

Estos avances reflejan el compromiso de **Molecor** con la seguridad y salud de sus empleados a nivel global, asegurando un enfoque homogéneo y coordinado.

14. Compromiso con la Comunidad



Acción social

En 2025, **Molecor** ha continuado impulsando su compromiso con el desarrollo social, colaborando activamente con las comunidades en las que opera y fomentando iniciativas vinculadas al deporte, la igualdad, la diversidad y el apoyo a colectivos locales, en línea con los ODS y su modelo de sostenibilidad. Durante el ejercicio, la compañía ha mantenido la continuidad de sus iniciativas sociales y ha reforzado su impacto mediante el impulso de proyectos destacados en distintos ámbitos de actuación.

Este enfoque refleja el compromiso de **Molecor** con la generación de valor social y el bienestar de las comunidades, tanto a nivel local como internacional, reafirmando su compromiso de generar impacto positivo en las personas y en los entornos donde desarrolla su actividad.

Colaboración de Molecor en la instalación artística CDC Matadero

Molecor colaboró en el proyecto artístico CDC Matadero, creado por la artista Lara Ruiz y coordinado por Gabinete de Dibujos para el Programa de Arte Público de UVNT *Art Fair*, mediante la donación de tuberías TOM® y accesorios ecoFITOM® que hicieron posible la pieza escultural, contribuyendo así a iniciativas culturales y a la conexión entre tecnología, infraestructura y arte contemporáneo.



Puesta en servicio de la nueva red de agua del Camp 6 en colaboración con ACNUR

En 2025 se ha puesto en servicio la red de abastecimiento de agua en el Campo 6 (Sudán), utilizando las tuberías y accesorios donados por la compañía en ejercicios anteriores a través de ACNUR. La infraestructura garantiza un suministro seguro y estable, reforzando el impacto social de **Molecor** en contextos humanitarios y su compromiso con el acceso a servicios esenciales.



Voluntariado Molecor: Personas que suman

En 2025, **Molecor** ha dado un paso significativo en su compromiso social con el lanzamiento de su **Programa de Voluntariado Corporativo**, orientado a fomentar la participación activa de la plantilla en iniciativas sociales, ambientales y humanitarias alineadas con los ODS. Durante el ejercicio, se han sentado las bases para su implantación, incluyendo el desarrollo de la Política de Voluntariado Corporativo, la configuración de una plataforma digital de gestión y la definición de los procesos internos necesarios para su despliegue en 2026.

Este impulso marca el inicio de un modelo estructurado de participación social que conecta el propósito de la compañía con la generación de impacto positivo en su entorno.

15. Entorno Natural



La sostenibilidad ambiental parte de nuestro ADN

Molecor orienta su estrategia hacia la economía circular integrando la innovación y el ecodiseño como elementos clave para desarrollar soluciones más sostenibles y eficientes, ofreciendo al mercados productos circulares y bajos en carbono. La compañía trabaja para optimizar el uso de materias primas, reducir la generación de residuos y favorecer la reciclabilidad de sus productos, contribuyendo a minimizar la huella ambiental de sus productos a lo largo de todo el ciclo de vida. Este enfoque permite no solo responder a las necesidades actuales del mercado, sino también reforzar la competitividad y la resiliencia de la organización en un contexto marcado por la presión sobre los recursos naturales, la volatilidad de las materias primas y los desafíos derivados del cambio climático.

Con el objetivo de garantizar una gestión ambiental responsable, **Molecor** aplica criterios preventivos y de mejora continua en todas sus actividades, alineando su actuación con estándares internacionales de gestión ambiental y energética, así como con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas. Este enfoque establece directrices claras para proteger el entorno natural y asegurar el cumplimiento del principio de no causar daño (DNSH). Asimismo, se traduce en la búsqueda constante de soluciones que combinen innovación, eficiencia operativa y sostenibilidad, generando valor para clientes, empleados, proveedores y el conjunto de la sociedad.

Para asegurar la coherencia de esta estrategia, la compañía dispone de una **Política Integrada de Calidad, Medioambiente, Energía y Prevención**, aplicable a todos sus centros de trabajo. A

través de este marco de gestión, **Molecor** promueve:

- Cumplimiento riguroso de los requisitos legales y normativos aplicables.
- Mejora continua del desempeño ambiental, energético y operativo.
- Prevención de la contaminación y uso eficiente y sostenible de los recursos.
- Impulso de la compra de productos y servicios con mejores prestaciones ambientales y energéticas.
- Integración de la sostenibilidad y los ODS en la estrategia corporativa. la prevención de la contaminación.

Productos sostenibles y circulares de bajo impacto en carbono

Molecor impulsa el desarrollo de productos sostenibles mediante criterios de ecodiseño, eficiencia de recursos y reducción del impacto ambiental a lo largo de todo su ciclo de vida. En 2025, la compañía ha reforzado su gama de soluciones circulares, incorporando PVC reciclado postconsumo en productos como SANOR® y EVAC+ rCOMPACT®, mejorando su desempeño ambiental y reduciendo la huella de carbono. Asimismo, ha ampliado la disponibilidad de **Declaraciones Ambientales de Producto (DAP/EPD)**, aportando información verificada y transparente sobre el impacto ambiental de sus soluciones y reforzando su posicionamiento en construcción sostenible. Este enfoque consolida a **Molecor** como referente en innovación sostenible, ofreciendo soluciones eficientes, circulares y bajas en carbono.



Cuidado del entorno natural

El enfoque de gestión ambiental de **Molecor** se integra en un Sistema de Gestión Integrado de Calidad, Medioambiente, Energía y PRL, concebido para cumplir de manera estructural con la norma ISO 14001 y, específicamente en el ámbito energético, con la ISO 50001. Este sistema se articula desde la perspectiva del ciclo de vida de los productos, considerando todas las etapas, desde la materia prima hasta el fin de vida de los productos, e incorpora procedimientos que permiten identificar aspectos ambientales relevantes, evaluar riesgos, establecer controles preventivos que minimicen impactos ambientales, y llevar a cabo el control operacional de todas las actividades. Además, el sistema impulsa acciones que refuercen la cultura ambiental entre el personal y a lo largo de la cadena de suministro.

Estrategia climática

Molecor orienta su actividad hacia la mitigación del cambio climático, impulsando la descarbonización de su modelo de negocio a través de soluciones eficientes y sostenibles, la optimización de sus procesos y el uso responsable de los recursos. Este compromiso se alinea con el Acuerdo de París, los principios ESG y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Avanzamos en nuestro Plan de Descarbonización

Molecor reafirma su compromiso con los objetivos marcados por el Acuerdo de París y el Pacto Verde Europeo, integrando en su Plan Estratégico de Sostenibilidad la ambición de alcanzar la neutralidad climática en 2040. Para avanzar hacia este objetivo, la compañía está desarrollando la hoja de ruta de su plan de descarbonización y definiendo metas de reducción de emisiones basadas en ciencia (SBTi).

Durante 2025, se han llevado a cabo distintos hitos clave en esta materia, entre los que destacan:

- El cálculo y la verificación de la Huella de Carbono de Organización, incluyendo los Alcances 1, 2 y 3, correspondiente al ejercicio 2024.
- La certificación del Sistema de Gestión Energética según la norma ISO 50001 en las plantas de Alovera, Alcázar de San Juan y Antequera, fortaleciendo así la gestión eficiente de la energía en sus principales centros productivos.

Consumo de energía

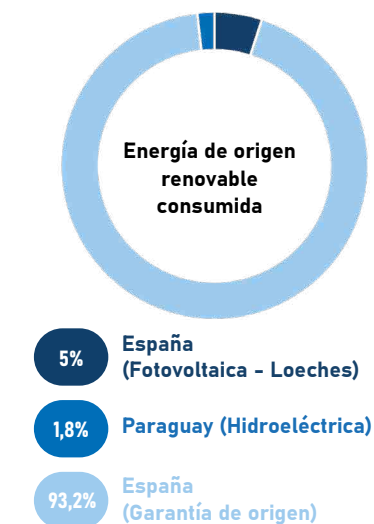
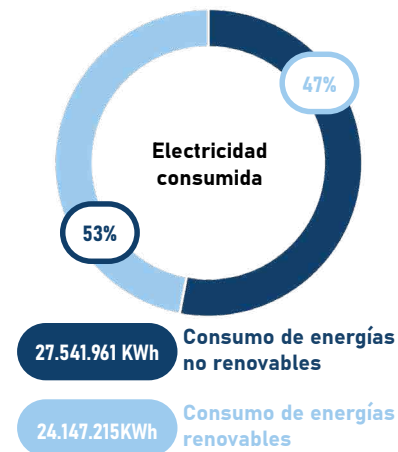
Molecor gestiona el consumo energético de sus operaciones mediante un enfoque de eficiencia y mejora continua, apoyado en su Sistema de Gestión Energética conforme a la norma ISO 50001, integrado en su modelo de gestión ambiental. La actividad productiva se sustenta mayoritariamente en el consumo eléctrico, con un uso limitado de combustibles fósiles, favoreciendo la reducción de emisiones asociadas.

En 2025, la compañía ha reforzado su desempeño energético mediante la renovación y ampliación de la certificación ISO 50001 a nuevos centros, así como el avance en la implantación de medidas de ahorro energético identificadas en auditorías previas, con un elevado potencial de reducción de emisiones y mejora de la eficiencia de los procesos.

Asimismo, **Molecor** continúa avanzando en la descarbonización de su consumo energético mediante la combinación de energía de red con electricidad de origen renovable, incluyendo autoconsumo fotovoltaico y la contratación de garantías de origen. Estas iniciativas permiten asegurar un suministro estable y eficiente, al tiempo que reducen la huella de carbono asociada al consumo eléctrico. En conjunto, este modelo energético refuerza la eficiencia operativa, optimiza el uso de recursos y contribuye de manera significativa a la reducción de emisiones de CO₂, alineándose con los objetivos climáticos y la estrategia de sostenibilidad de la compañía.

Origen energía	Fuente de consumo	Unidad	2024	2025
Renovable	Electricidad (Fotovoltaica + Hidroeléctrica)	KWh	1.690.189	1.647.215
	Electricidad (GdO)	KWh	15.670.000	22.500.000
No renovable	Electricidad	KWh	32.307.934	27.541.961
	Diesel (Gasóleo A)	L	56.175	51.487
	Fuel oil (Gasóleo B)	L	122.743	109.098
	GLP	L	4.083	0
	Gasolina	L	41.206	38.947
	Adblue	L	784	740

En 2025, **Molecor Tecnología** y **Molecor Canalizaciones** han renovado su certificado de consumidor electrointensivo para los centros de Loeches, Alcázar de San Juan, Alovera y Antequera.



Huella de Carbono de Organización

Molecor otorga una gran importancia a la medición, control y reducción de sus emisiones de gases de efecto invernadero, como base para avanzar en su estrategia de descarbonización y alinearse con los objetivos del Acuerdo de París.

En 2025, la compañía ha consolidado su inventario de emisiones conforme al GHG Protocol, abarcando los Alcances 1 y 2 y, por primera vez, incorporando el análisis del Alcance 3 para el conjunto de los centros productivos. Durante el ejercicio, las emisiones directas de Alcance 1 han experimentado una reducción del 15,9%, impulsada principalmente por la progresiva electrificación de la flota y la mejora en la gestión de consumos. Por su parte, las emisiones indirectas de Alcance 2 bajo enfoque de mercado se han reducido un 16,7%, debido al incremento del uso de electricidad de origen renovable.

Uno de los principales hitos del año ha sido la incorporación del cálculo del Alcance 3, que en 2024 ascendió a representó el 90,2 % de la huella total, poniendo de manifiesto la relevancia de la cadena de valor en el desempeño climático de la compañía. Este avance permite a **Molecor** disponer de una base más sólida para identificar oportunidades de reducción en categorías clave como materias primas, transporte y servicios adquiridos.

En conjunto, estas actuaciones refuerzan un modelo de gestión climática basado en la medición rigurosa, la transparencia y la mejora continua, consolidando la contribución de **Molecor** a la transición hacia una economía baja en carbono.

Emisiones GEI t CO ₂ e		2024 ¹	2025 ²
Alcance 1 Emisiones directas		701,1	589,4
Alcance 2 Emisiones directas	Enfoque de mercado	15.266,5	12.716,8
	Enfoque de ubicación	11.538,7	10.218,3
Alcance 3 Emisiones indirectas		147.677,1	
Total Alcance 1+2 (Enfoque de mercado)		15.967,6	13.306,2
Total Alcance 1+2 (Enfoque de ubicación)		12.239,8	10.807,7
Total Alcance 1+2+3 (Enfoque de mercado)		163.644,6	- ³
Total Alcance 1+2+3 (Enfoque de ubicación)		159.916,9	-

1 Los datos de 2024 se han actualizado respecto al EINF de 2024 tras los ajustes realizados durante el proceso de verificación externa de la HCO.
2 Los datos de 2025 están en proceso de verificación.
3 Los datos del Alcance 3 del 2025 se encuentran en proceso de cálculo a cierre del presente informe.

En 2025, **Molecor** ha obtenido el **sello “Calculo”** del MITERD tras registrar su huella de carbono de 2022 y 2023, encontrándose en tramitación el registro correspondiente a 2024.

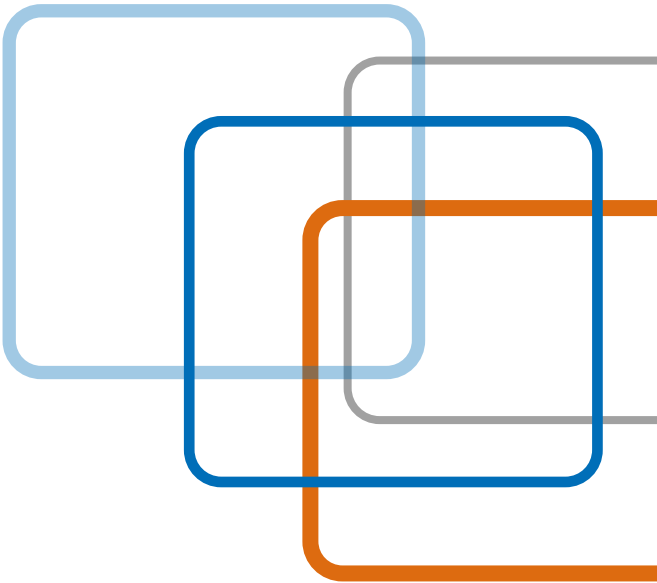


El incremento de uso de electricidad renovable permitió evitar el 34,9 % de las emisiones potenciales asociadas al consumo eléctrico en 2025, frente al 24,3 % en 2024, lo que supone una mejora de 10,6 puntos porcentuales.

Localización	Emisiones totales 2024 t CO ₂ e ¹	Emisiones totales 2025 t CO ₂ e ²
Fotovoltaica (Loeches)	353,5	344,1
Garantía de origen (M.T. Loeches y M. Canalizaciones)	4.434,6	6.367,5
Hidroeléctrica (Paraguay)	124,8	122,1
Total	4.912,9	6.833,6
% de emisiones evitadas respecto al total	24,3%	34,9%

Gracias a este enfoque integral, la Huella de Carbono de Organización de **Molecor** refuerza su compromiso con la transparencia y la sostenibilidad, estableciendo una hoja de ruta clara hacia la descarbonización y asegurando la alineación con los estándares internacionales más exigentes. Asimismo, la compañía continúa implementando medidas orientadas a reducir el impacto ambiental asociado al consumo energético.

Transición gradual dirigida al consumo de energía eléctrica de origen renovable
Compra de electricidad con garantías de origen (GdO) en los principales centros productivos.
Establecimiento de medidas de ahorro energético (MAEs)
Renovación de equipos e implantación de actuaciones orientadas a mejorar la eficiencia en procesos e instalaciones.
Impulso y compromiso con la innovación y la digitalización
Digitalización y monitorización de los consumos energéticos mediante herramientas de Industria 4.0.
Sensibilización y formación en materia ambiental/energética y cambio climático
Desarrollo de acciones de comunicación y formación en sostenibilidad energética y cambio climático.
Sistema Gestión de la Energía (SGE) según la norma ISO 50001
Seguimiento y consolidación del sistema de gestión energética, impulsando la mejora continua.



Riesgos y oportunidades derivados del cambio climático

Molecor ha avanzado en la identificación y evaluación de los riesgos y oportunidades asociados al cambio climático, alineando su enfoque con las recomendaciones de TCFD, la Taxonomía Europea y los requisitos de reporte de la CSRD. Este análisis permite integrar la variable climática en la planificación estratégica y operativa de la compañía. Durante el ejercicio, se han identificado riesgos físicos y de transición, así como oportunidades vinculadas a la eficiencia, la innovación y la resiliencia, integrando la variable climática en la planificación estratégica. Este enfoque permite anticipar impactos, reforzar la resiliencia de la organización y alinear su estrategia con la transición hacia una economía baja en carbono.

Economía circular

Molecor impulsa la economía circular mediante la integración de ecodiseño, eficiencia en el uso de recursos y gestión responsable de residuos a lo largo de toda su cadena de valor. En 2025, ha reforzado la reutilización de materiales y el uso de PVC reciclado, avanzando hacia el objetivo de residuo cero y reduciendo la dependencia de materias primas vírgenes. Asimismo, destacan el desarrollo de productos ecodiseñados y la participación en iniciativas sectoriales europeas. Este enfoque consolida un modelo productivo más eficiente, circular y alineado con los objetivos europeos de sostenibilidad.

Consumo y reutilización de materiales

Molecor integra criterios de sostenibilidad y circularidad en todo su proceso productivo, impulsando la reutilización de materiales y la optimización del uso de recursos. Gracias a la alta reciclabilidad del PVC, la compañía ha consolidado un modelo de reprocesado interno que permite reincorporar al ciclo productivo la mayor parte de los residuos generados, alcanzando niveles de reutilización cercanos al 98,5 % del PVC interno.

En 2025, se ha reforzado este enfoque mediante la reducción de residuos, la minimización del consumo de materias primas vírgenes y la incorporación progresiva de material reciclado en nuevos productos, junto con iniciativas de ecodiseño y valorización de materiales. Este modelo contribuye a una gestión más eficiente de los recursos, reduciendo el impacto ambiental y avanzando hacia un sistema productivo más circular y sostenible.

Compromiso de Cero Pérdidas de Microplásticos

Molecor refuerza su compromiso con la prevención de la contaminación por microplásticos mediante la implantación del programa Operation Clean Sweep (OCS) en sus plantas, promoviendo una gestión responsable de la granza bajo el principio de que “**OCS somos todos**”.

En 2025, la compañía ha renovado la certificación OCS Europe en todas sus plantas en España, consolidando la aplicación sistemática de medidas de control, contención y prevención, junto con la formación continua del personal. Este enfoque permite a Molecor fortalecer un modelo operativo más seguro, eficiente y alineado con los estándares europeos, anticipándose a los nuevos requisitos regulatorios en materia de microplásticos y reforzando su liderazgo en la prevención y mejora ambiental continua.



Gestión de residuos

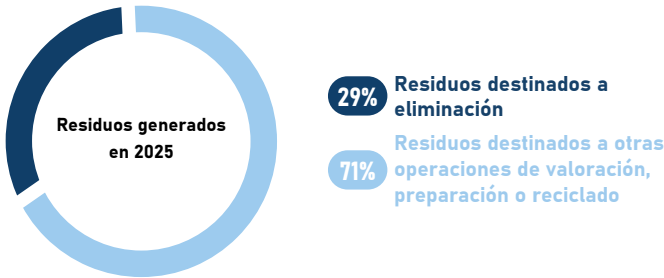
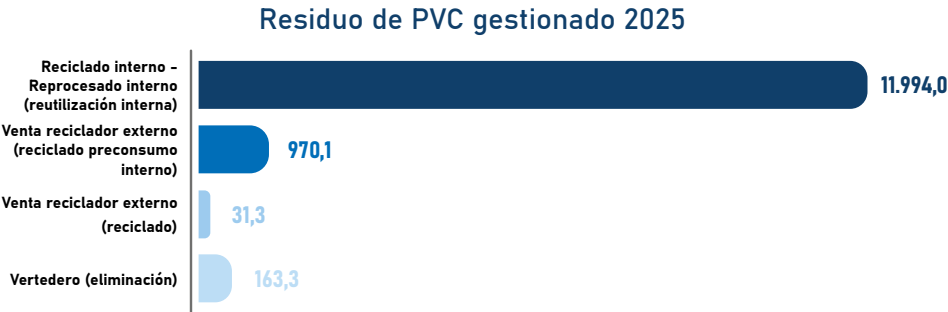
La gestión de residuos constituye un elemento clave en la estrategia de economía circular de **Molecor**, basada en la mejora continua, la trazabilidad y la optimización de procesos en todos sus centros productivos. En 2025, la compañía ha iniciado una revisión integral de sus sistemas de gestión, reforzando la digitalización, la homogeneización de criterios y la capacidad de seguimiento de los flujos de residuos.

Molecor continúa impulsando la reducción en origen, la segregación selectiva y la valorización de materiales, disminuyendo progresivamente los residuos destinados a eliminación y avanzando hacia un modelo de gestión más eficiente, sostenible y alineado con las mejores prácticas del sector.

Destaca la consolidación de un modelo altamente circular en el ámbito de los residuos de PVC generados en los procesos productivos, que ha permitido reutilizar el 98,5 % de los residuos generados en la producción de nuevas tuberías y accesorios. Este enfoque reduce la dependencia de materias primas vírgenes, optimiza el uso de recursos y minimiza el impacto ambiental asociado a la actividad.

Residuo generado (t)		2024	2025
Residuos peligrosos			
Absorbentes		6,5	8,1
Aceite usado		14,8	18,2
Agua con hidrocarburos		2,3	2,3
Agua con pinturas		10,2	17,2
Líquidos acuosos de limpieza		12,7	18,7
Resto		4,6	3,9
Residuos no peligrosos			
Papel y cartón		75,7	86,6
Chatarra		141,3	29,0
Film		3,5	4,8
Lodos Depuradora		6,9	14,4
Madera		155,6	224,6
Plásticos		4,4	22,8
RSI		709,2	833,0
RSU		163,3	186,3
Resto		0,04	0,07
Total	Peligroso	51,1	68,3
	No peligroso	1.260,0*	1.401,5

* Dato 2024 corregido respecto al incluido en EINF2024

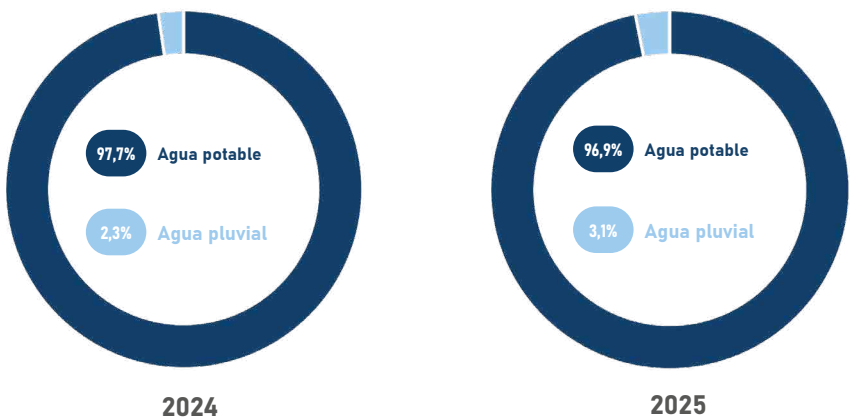


Gestión sostenible del agua

Molecor considera el agua un recurso estratégico, integrando su uso eficiente y sostenible tanto en sus soluciones como en sus operaciones. La compañía contribuye a optimizar el transporte y distribución del agua mediante productos de altas prestaciones, al tiempo que promueve un consumo responsable en sus instalaciones.

En 2025, se han reforzado medidas de eficiencia hídrica en los centros productivos, destacando iniciativas de reutilización como el aprovechamiento de agua de lluvia en la planta de Loeches. Asimismo, se han iniciado trabajos para el desarrollo de metodologías de evaluación de la huella hídrica, sentando las bases para una gestión más avanzada del recurso.

Este enfoque permite a **Molecor** mejorar la eficiencia en el uso del agua, fortalecer la resiliencia frente a riesgos hídricos y avanzar en su contribución al ODS 6 relativo al acceso al agua y al saneamiento.



Fuente de consumo (m³)	2024	2025
Agua potable	22.214	28.381
Agua pluvial	681	681

Protección de la biodiversidad

Molecor integra la protección de la biodiversidad en su modelo de gestión ambiental, aplicando criterios preventivos para minimizar el impacto de sus operaciones y favorecer la conservación de los ecosistemas en los entornos donde opera.

En 2025, la compañía ha reforzado este enfoque mediante la planificación responsable de infraestructuras, la gestión adecuada de residuos y emisiones y la protección de la fauna y flora local, incluyendo colaboraciones con entidades especializadas para el seguimiento y conservación de especies.

Este modelo permite compatibilizar la actividad industrial con la preservación del entorno, avanzando hacia una gestión ambiental responsable y alineada con los principios de sostenibilidad y mejora continua.

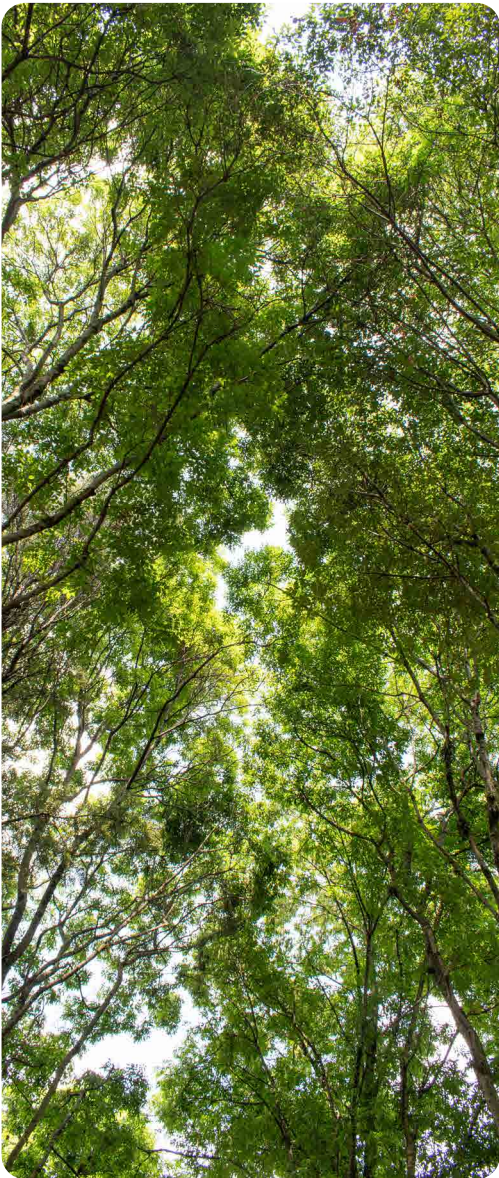
16. Ambición Ambiental



Durante 2025, **Molecor** ha continuado consolidando su compromiso con la sostenibilidad mediante avances significativos en las principales ambiciones definidas en su Plan ESG 2023–2025, reforzando su enfoque estratégico en sostenibilidad y adaptándose al contexto regulatorio europeo. Adicionalmente se han identificado nuevas líneas de actuación.

- Alineamiento del 100% de las actividades elegibles con la Taxonomía Ambiental.** Debido a la propuesta de la Comisión Europea de simplificación y ajuste de la normativa de sostenibilidad de la UE a través del Paquete Ómnibus I, que afecta directamente a los criterios y requisitos de la Taxonomía Ambiental, durante 2025 no se ha avanzado en esta ambición.
- Aumentar la reputación de la compañía en materia de sostenibilidad.** Refuerzo de la transparencia y la presencia pública mediante una comunicación ESG más estructurada y coherente, consolidando la confianza de los grupos de interés y evitando prácticas de *greenwashing*.
- Lograr ser Net Zero en 2040 y definición de las políticas climáticas.** Avance en la estrategia de descarbonización mediante la mejora del inventario de emisiones y el análisis del Alcance 3, consolidando progresivamente el marco de actuación climática y sentando las bases para la definición de objetivos SBTi.
- Desarrollar una política específica en biodiversidad.** Durante 2025, no se ha avanzado en el desarrollo de una política específica en biodiversidad, en base a las recomendaciones del TNFD (*Taskforce on Nature-related Financial Disclosures*), dado que este ámbito no fue identificado como material para la compañía en el análisis de doble materialidad realizado.
- Ser impulsores de la circularidad en el sector.** **Molecor** ha reforzado su compromiso con la circularidad mediante la ampliación de su gama de productos sostenibles y bajos en carbono, incorporando soluciones circulares fabricadas con PVC reciclado postconsumo (rPVC), como SANOR® y EVAC+ rCOMPACT®, aplicando criterios de ecodiseño que mejoran el impacto ambiental del producto, reducen el uso de materia prima virgen y contribuyen a la disminución de la Huella de Carbono de la Organización.
- Incorporar el cálculo de la huella hídrica de la organización.** Nueva ambición orientada a mejorar la medición y gestión del uso del agua.

Tras la finalización del Plan 2023–2025, **Molecor** se encuentra definiendo el nuevo Plan Estratégico de Sostenibilidad 2026–2028, que integrará estas prioridades y reforzará su contribución a la economía circular, la transición climática y la protección ambiental.





TOM  FITTOM TR6 SANECOR AR EVAC+ 

info@molecor.com
www.molecor.com



Molecor®, TOM®, ecoFIT TOM®, TR6®, SANECOR®, AR®, EVAC+®, geoTOM® y Adequa® son marcas registradas